

Study on SWOT Analysis and Development Path of Huai'an Railway Freight System in the Context of the New Era

Xumei Du Wenjun Wang

Huai'an Railway Construction Office, Huai'an, Jiangsu, 223001, China

Abstract

Starting from the goal of accelerating the development of Huai'an railway freight transport, this paper uses the SWOT method to analyze the opportunities and threats faced by Huai'an railway transport, as well as the main internal strengths and weaknesses, and preliminarily proposes the development path of Huai'an railway freight system through research. This provides theoretical support and decision-making reference for the green and low-carbon development of railway logistics in Huaian City.

Keywords

railway freight transport; SWOT Method; develop-ment path

新时代背景下淮安铁路货运体系 SWOT 分析及发展路径研究

杜旭妹 汪文俊

淮安市铁路建设办公室, 中国·江苏 淮安 223001

摘 要

本文以加快淮安铁路货运发展为目标,运用SWOT方法分析淮安铁路运输面临的机遇与威胁,以及内部存在的主要优势和劣势,初步研究并提出淮安铁路货运体系发展路径,为淮安市铁路货运发展实现绿色低碳提供理论支撑合决策参考。

关键词

铁路货运; SWOT方法; 发展路径

1 引言

交通运输是国民经济中基础性、先导性、战略性产业,是畅通国民经济循环的重要保障,是现代流通体系的核心组成。建设交通强国已成为我国重大战略决策,为统筹推进交通强国建设,中共中央、国务院印发《交通强国建设纲要》,提出推动交通发展由追求速度规模向更加注重质量效益转变,由各种交通方式相对独立发展向更加注重一体化融合发展转变,由依靠传统要素驱动向更加注重创新驱动转变,构建安全、便捷、高效、绿色、经济的现代化综合交通体系,建设现代化高质量综合立体交通网络,构建便捷顺畅的城市(群)交通网,构筑多层次、一体化的综合交通枢纽体系^[1]。

铁路在我国经济社会发展中发挥了重要的作用,是我国国民经济发展的“大动脉”,随着我国“八纵八横”的高铁骨架基本构建完成,铁路网络形态已覆盖主要经济据点,为大范围内开展铁路物流运输业务创造了条件。铁路货运的

高质量发展,是发挥铁路在中长途运输中的技术经济优势和骨干作用,实现国家绿色发展的要求,也是生产供给侧改革重点。

2 淮安铁路货运体系发展 SWOT 分析

SWOT 分析法是将企业经营复杂的外部环境和内部条件归结为机会和威胁、优势和劣势 4 个方面,并对其进行分析科学匹配。S(Strengths)、W(Weakness)、O(Opportunities)和 T(Threats) 分别代表优势、劣势、机遇、威胁。优势和劣势分析主要着眼于企业内部和竞争对手的分析,机遇和威胁注重外部因素对企业的影响^[2]。

2.1 发展优势分析(S)

2.1.1 区位优势

淮安地处长江三角洲北翼和江苏省北部中心,是江淮生态经济区、大运河文化带、淮河生态经济带“一区两带”战略实施交汇区,也是长三角区域一体化发展、推进长江经济带建设的重要承接点。在 2021 年中共中央、国务院发布的《国家综合立体交通网规划纲要》中,淮安是 6 条主轴之一——京津冀至长三角主轴上的重要节点城市,区位优势突出^[3]。

【作者简介】杜旭妹(1986-),女,中国甘肃酒泉人,硕士,工程师,从事铁路规划设计研究。

淮安市区位优势，与连云港、徐州、宿迁、盐城等苏北主要城市距淮安铁路货运枢纽体系 规划研究离均不大于 200km，与南京、扬州、镇江、泰州等苏中南城市也在 200km 左右，是苏北中心城市，南京都市圈紧密圈层城市，邻江近海，为南下北上的交通要道，交通区位优势明显，随着徐宿淮盐、连淮扬镇等项目的建成，淮安作为江苏省的重要交通枢纽的地位进一步得到巩固，也逐渐成为长江三角洲北部地区的区域交通枢纽，如图 1 所示。

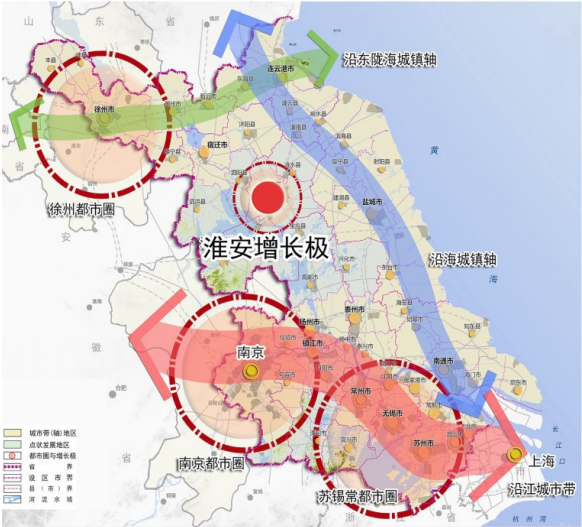


图 1 淮安地理位置示意图

2.1.2 路网优势

淮安地处苏北平原中部，淮河下游，位于江苏北部及

毗邻省份区域中心的位置。既有新长、宿淮、徐宿淮盐和连淮扬镇铁路在淮安市交汇，确定了淮安在苏北地区铁路中心节点地位；根据国家发展和改革委员会、交通运输部和 中国铁路总公司联合印发的《中长期铁路网规划》，淮安位于纵向高速铁路主通道京沪通道（北京~天津~东营~潍坊~临沂~淮安~扬州~南通~上海）和普通区际快捷大能力通道长三角~西北通道（三门峡经禹州至江苏沿海港口铁路）交汇点上^[4]。未来淮安地区将形成“米”字形放射状的铁路网格局，在路网中的地位将更加重要，交通优势更加凸显，淮安将是江苏省乃至华东路网中重要的铁路交通节点。

2.2 发展劣势分析（W）

2.2.1 铁路货运设施不健全

淮安铁路地区内无综合性铁路货场，既有铁路货运设施规模小、功能弱，无法满足城市发展的运输需求。同时目前淮安市铁路货运设施未考虑综合性物流设施发展建设，仅停留在基础货运层面。铁路货运缺乏与其他交通运输方式发展缺少市场竞争力。

2.2.2 普速货运线路标准低

淮安市是内既有铁路货运线路为新长铁路与宿淮铁路，线路技术标准如表 1。

新长铁路与宿淮铁路均为内燃线路单线，线路设计标准较低，通过能力差，且新长铁路跨江通道问题尚未解决，宿淮铁路所在三洋通道尚未打通，影响了淮安地区与前后方铁路通道沟通，影响淮安市铁路运量的提升与货运枢纽功能的发展。

表 1 现状淮安地区普速铁路主要技术标准表

线别	区段	年度	铁路等级	正线数目	最小曲线半径（m）	限制坡度（‰）	牵引类型	机车类型	到发线有效长（m）	牵引质量（t）	闭塞类型
新长铁路	新沂-靖江南	既有	I 级	单线	1000 困难 600	4	内燃	DF4	850	4000	半自动
	江阴北-长兴南	既有	I 级	单线	1000 困难 600	4	内燃	DF4	850	4000	半自动
宿淮铁路	符离集-袁北	既有	I 级	单线	2000	6	内燃	DF4	850	4000	半自动

2.3 发展机遇分析（O）

2.3.1 淮安市产业发展机遇

在淮安市产业转型升级中，淮安市第二产业将持迈向中高端，现代产业体系发展。目前淮安市工业总产值过万亿、四大主导产业产值均过千亿、战略性新兴产业产值翻一番，高新技术产业产值占规模以上工业比重达到 33%。现代农业发展水平达到 90%，创建国家现代农业示范区。在产业升级中将进一步产生对现代综合物流产业的需求，满足。

2.3.2 铁路物流发展机遇

近年来，为提升铁路货运市场竞争力，国铁集团一直进行不断的改革与发展，促进铁路货运向适应现代物流发展需求方向进行发展。其中重点是优化服务流程、调整运输组织方案，巩固铁路运输在大宗货物运输上的市场地位，开拓

铁路货运向综合性物流行业发展道路，通过快运班列、集装箱运输、特种货物运输、高铁快运等形式进一步发掘铁路货运在其他货运运输品类的潜在市场。

目前，淮安市第二产业快速发展，既需要满足工业发展的煤炭、矿石等生产原料，同时需要将多种工业产品外运的现代铁路物流体系，迎合了当前铁路物流发展的重大机遇。

2.4 发展威胁分析（T）

2.4.1 周边城市铁路物流发展威胁

淮安市周围相邻徐州市、蚌埠市、南京市都是大型铁路枢纽，相关铁路货运设施较为完善，路网地位更高，其中徐州、蚌埠已经建成综合性铁路物流基地，其吸引范围与淮安市铁路货运吸引范围有一定重叠，对淮安市铁路货运发展

具有一定威胁。

2.4.2 水运对铁路运输发展威胁

水路运输是五大运输方式(即铁路、公路、水路、航空、管道)之一,适于运送煤炭、粮食、矿建材料等散装、大件物资,特别是长途的、时间上没有特殊要求的大宗货物,更适合水路运输,具有“运量大、投资省、能耗低、占地少”等优势。

淮安市域湖泊密布,河道纵横交错,水运资源丰富,是江苏内河水运较为发达地区之一。据资料统计,2023年淮安市完成港口货物吞吐量 7863.45 万吨,增长 4.24%,完成集装箱吞吐量 51.28 万标箱,增长 8.44%,占江苏省内河集装箱总量的 33.58%[5];水运已经成为淮安经济发展、城市基础设施建设的有力保障,是淮安市社会经济发展的重要依托。其在大宗货物运输市场对淮安市铁路货运发展产生一定威胁,如图 2 所示。



图 2 淮安铁路货运体系发展 SWOT 分析

3 淮安货运枢纽体系发展路径研究

3.1 深化总图布局,确定场站分工

以打造现代化综合物流枢纽为目标,结合淮安市国土空间规划及区域铁路网规划,对淮安铁路地区总图货运格局进行调整,根据交通走廊及物流产业布局,优化货运场站布点,制定货运场站分工,完善物流功能区;根据多式联运需求,优化地区专支线布局。

3.2 加强货运设施配置,提高物流效率

补强铁路货运设施配置,提高货运场站作业效率,满

足多种货物品类的运输需求,提高物流效率。

3.3 拓展铁路物流功能,提升货运服务水平

依托地区内既有铁路货运设施以及规划货场等,拓展并强化仓储、加工、流通、贸易等物流核心功能,提升货运服务水平,做好前瞻规划,在场区规划、信息化建设等方面预留后期发展条件,为打造综合性物流枢纽提供充足的发展空间。

3.4 探索多式联运,开拓发展物流新模式

立足发展优势,坚持打造苏北交通综合枢纽的城市功能,积极探索铁路货运多式联运发展方向,开展内陆港口水铁联运与空铁联运研究,发挥地区优势,打造现代化物流枢纽,实现多种交通运输方式协同发展,建立规模化、专业化的集疏运分拨配送体系,逐步形成可供其它项目参考的作业流程和服务规范。

4 结论

淮安地区发展铁路货运的优势与劣势并存,机会与威胁同在;随着淮安市经济的快速发展与铁路货运改革的不断深入,利用淮安市的区位优势与路网优势,淮安市铁路货运具有良好的发展前景;通过改善地区货运设施与线路标准,发挥铁路运输优势,与公路、水运差异化定位,可以挖掘铁路运输市场潜力,提高市场竞争力。综合分析,淮安市铁路货运发展优势远大于劣势,机遇远多于威胁。

参考文献

- [1] 《交通强国建设纲要》[EB/OL]. (2014-09-19). http://jtysj.changsha.gov.cn/cssglgl/zfxgk/fdzdgknr/lzyj/bmgzzd2017/201909/t20190930_3493405.html
- [2] 周新军,中国铁路运输市场未来发展的SWOT分析[J].《当代经济管理》,2015,37(03)18-22.
- [3] 中共中央 国务院印发《国家综合立体交通网规划纲要》[EB/OL]. (2021-03-03). https://www.jingyuan.gov.cn/zfxgk/fdzdgknr/jyghgy/xjgh/zxkjyqygh/art/2023/art_ec5c62ab1af0497898c73c63e08022f6.html
- [4] 关于印发《中长期铁路网规划》的通知[EB/OL]. (2016-07-13). https://www.ndrc.gov.cn/xxgk/zcfb/ghwb/201607/t20160720_962188_ext.html
- [5] 淮安市志编纂委员会办公室.淮安年鉴(2024)[M].南京:江苏人民出版社,2024.